

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด ด้านการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ (DLD Co-ordinator : DLD-C)

รอบการประเมินที่ ๒/๒๕๖๖

สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดระยอง

๑. การจัดประชุมขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ (DLD Co-ordinator : DLD-C) ระดับพื้นที่

จังหวัดระยอง ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ รวมทั้งสิ้น ๙ ครั้ง (๓ ครั้งในรอบการประเมินที่ ๑/๒๕๖๖ และ ๖ ครั้งในรอบการประเมินที่ ๒/๒๕๖๖) รายละเอียดดังนี้

- ประชุมประจำเดือนมกราคม (ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖, ๕ มกราคม ๒๕๖๖)
- ประชุมประจำเดือนกุมภาพันธ์ (ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖, ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖)
- ประชุมประจำเดือนมีนาคม (ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖, ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๖)
- ประชุมประจำเดือนเมษายน (ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖, ๒๖ เมษายน ๒๕๖๖)
- ประชุมประจำเดือนพฤษภาคม (ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖, ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๖)
- ประชุมประจำเดือนมิถุนายน (ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖, ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๖)
- ประชุมประจำเดือนกรกฎาคม (ครั้งที่ ๗/๒๕๖๖, ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖)
- ประชุมประจำเดือนสิงหาคม (ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖, ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๖)
- ประชุมประจำเดือนกันยายน (ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖, ๒๑ กันยายน ๒๕๖๖)

๒. จัดทำแผนและสรุปผลการดำเนินงานขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ (DLD Co-ordinator : DLD-C) ระดับพื้นที่

คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ (DLD Co-ordinator : DLD-C) ระดับพื้นที่ จังหวัดระยอง ร่วมกันจัดทำแผนการปฏิบัติงานรวมทั้งสิ้น ๖ แผนงาน เพื่อประกอบการแสดงผลสัมฤทธิ์ความสำเร็จในด้านต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑ สรุปแผนและผลการปฏิบัติการขับเคลื่อนนโยบายกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ จังหวัดระยอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ที่	แผนงาน/กิจกรรม	แผน	ผล	ระยะเวลาดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
๑	แผนงาน ป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายด้านปศุสัตว์ (ความสำเร็จด้านการเฝ้าระวังและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายด้านปศุสัตว์, ความสำเร็จด้านการบูรณาการบริหารจัดการแผนงาน โครงการ กิจกรรม งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลสังกัดกรมปศุสัตว์ในพื้นที่)				
	กิจกรรม ตรวจสอบสถานที่จำหน่ายเนื้อสัตว์/ไซสด	๑๖ แห่ง	๑๔๘ แห่ง	ก.พ. – ก.ย. ๖๖	กลุ่มพัฒนาคุณภาพสินค้าฯ, ปศุสัตว์อำเภอ, ด่านกักกันสัตว์ จันทบุรี, ด่านกักกันสัตว์ชลบุรี
	กิจกรรม ตรวจสอบสถานที่พักเก็บซากสัตว์ (ห้องเย็น) เพื่อป้องกันและปราบปรามขบวนการลักลอบนำเข้า ซากสัตว์ (บางแห่งมีการสุ่มตรวจมากกว่า ๑ ครั้ง)	๑๐ ครั้ง	๒๓ ครั้ง	ก.พ. – ก.ย. ๖๖	ด่านกักกันสัตว์จันทบุรี, ด่านกักกันสัตว์ชลบุรี, กลุ่มพัฒนาสุขภาพ สัตว์, ปศุสัตว์อำเภอ
	กิจกรรม ตรวจสอบสารปนเปื้อนในเนื้อสัตว์/ไซสด	๑๖ ตัวอย่าง	๓๑ ตัวอย่าง	ก.พ. – ก.ย. ๖๖	กลุ่มพัฒนาคุณภาพสินค้าฯ, ปศุสัตว์อำเภอ, ศูนย์วิจัยและ พัฒนาการสัตว์แพทยภาคตะวันออก, ด่านกักกันสัตว์จันทบุรี, ด่านกักกันสัตว์ชลบุรี
๒	แผนงาน ขยายพื้นที่ปลูกพืชอาหารสัตว์ (ความสำเร็จด้านการบูรณาการบริหารจัดการแผนงาน โครงการ กิจกรรม งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลสังกัดกรมปศุสัตว์ในพื้นที่)				
	กิจกรรม สำรวจจำนวนแปลงพืชอาหารสัตว์เดิม	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	จ.ค. ๖๕ – ม.ค. ๖๖	ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์สระแก้ว, ศูนย์วิจัยและบำรุงพันธุ์ สัตว์ระยอง, กลุ่มส่งเสริมฯ, ปศุสัตว์อำเภอ, กลุ่มยุทธศาสตร์ฯ
	กิจกรรม สำรวจความต้องการปลูกพืชอาหารสัตว์	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	จ.ค. ๖๕ – ม.ค. ๖๖	
	กิจกรรม สนับสนุนองค์ความรู้ด้านพืชอาหารสัตว์	๑ สื่อ ประชาสัมพันธ์	๑ สื่อ ประชาสัมพันธ์	ก.พ. – มี.ค. ๖๖	
	กิจกรรม ตรวจสอบติดตามภายหลังได้รับการสนับสนุนพืชอาหาร สัตว์	๒๘ ราย	๒๘ ราย	มิ.ย. – ก.ย. ๖๖	
๓	แผนงาน ป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติด้านปศุสัตว์ (ความสำเร็จด้านการบูรณาการบริหารจัดการแผนงาน โครงการ กิจกรรม งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลสังกัดกรมปศุสัตว์ในพื้นที่)				
	กิจกรรม จัดทำแผนภัยพิบัติด้านปศุสัตว์	๑ แผนงาน	๑ แผนงาน	ม.ค. – มี.ค. ๖๖	กลุ่มยุทธศาสตร์ฯ, กลุ่มส่งเสริมฯ, ศูนย์วิจัยและบำรุงพันธุ์สัตว์ ระยอง, ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์สระแก้ว, ปศุสัตว์อำเภอ
	กิจกรรม การสำรองเสบียงอาหารสัตว์ในจังหวัดระยอง	๑ แห่ง	๑ แห่ง	ม.ค. – พ.ค. ๖๖	
๔	แผนงาน สนับสนุนองค์ความรู้ด้านปศุสัตว์ (ความสำเร็จด้านการบูรณาการบริหารจัดการแผนงาน โครงการ กิจกรรม งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลสังกัดกรมปศุสัตว์ในพื้นที่)				

ตารางที่ ๑ สรุปแผนและผลการปฏิบัติการขับเคลื่อนนโยบายกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ จังหวัดระยอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ที่	แผนงาน/กิจกรรม	แผน	ผล	ระยะเวลาดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
	กิจกรรม จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ด้านปศุสัตว์	๙ สื่อ	๑๐ สื่อ	ม.ค. – ก.ย. ๖๖	ผู้จัดทำสื่อ : กลุ่มยุทธศาสตร์ฯ ผู้สนับสนุนข้อมูลประกอบสื่อ : กลุ่มพัฒนาสุขภาพสัตว์, กลุ่มพัฒนาคุณภาพสินค้า, กลุ่มส่งเสริมฯ, ศูนย์วิจัยและบำรุงพันธุ์สัตว์ระยอง, ศูนย์วิจัยและพัฒนาการสัตวแพทย์ภาคตะวันออก, ศูนย์วิจัยการผสมเทียมและเทคโนโลยีชีวภาพชลบุรี, ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์สระแก้ว ผู้ประชาสัมพันธ์ : ปศุสัตว์อำเภอ, กลุ่มยุทธศาสตร์ฯ
๕.	แผนงาน เฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคระบาดสัตว์ <i>(ความสำเร็จด้านการบูรณาการการจัดการแผนงาน โครงการ กิจกรรม งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลสังกัดกรมปศุสัตว์ในพื้นที่)</i>				
	กิจกรรม จัดทำแผนการให้วัคซีนป้องกันโรคระบาดสัตว์	๑ แผนงาน	๑ แผนงาน	ต.ค. ๖๕ – ก.ย. ๖๖	กลุ่มพัฒนาสุขภาพสัตว์, ปศุสัตว์อำเภอ, ด้านกักกันสัตว์ชลบุรี, ด้านกักกันสัตว์จันทบุรี, ศูนย์วิจัยและพัฒนาการสัตวแพทย์ภาคตะวันออก, กลุ่มยุทธศาสตร์ฯ
	กิจกรรม รวบรวมข้อมูลสถิติการเกิดโรคระบาดสัตว์ในจังหวัดระยอง	๑ ชุดข้อมูล	๑ ชุดข้อมูล	ต.ค. ๖๕ – ก.ย. ๖๖	
๖.	แผนงาน โครงการฟาร์มเครือข่ายโคเนื้อเพิ่มรายได้ <i>(ความสำเร็จด้านการผลิตสัตว์, ความสำเร็จด้านการบูรณาการการจัดการแผนงาน โครงการ กิจกรรม งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลสังกัดกรมปศุสัตว์ในพื้นที่)</i>				
	กิจกรรม สร้างฟาร์มเครือข่ายเกษตรกร	๑๐ ราย	๑๐ ราย	เม.ย. – ก.ย. ๖๖	ศูนย์วิจัยการผสมเทียมและเทคโนโลยีชีวภาพชลบุรี, ปศุสัตว์อำเภอ, กลุ่มพัฒนาสุขภาพสัตว์, กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์, กลุ่มยุทธศาสตร์ฯ
	กิจกรรม จัดประชุมชี้แจงและขอความร่วมมือเกษตรกร	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง		
	กิจกรรม อบรมถ่ายทอดความรู้ให้แก่เกษตรกรฟาร์มเครือข่าย	๑๐ ราย	๑๐ ราย		
	กิจกรรม ฉีดวัคซีนป้องกันโรคในฟาร์มเกษตรกรเครือข่าย	๑๐ ฟาร์ม	๑๐ ฟาร์ม		
	กิจกรรม กำหนดมาตรการป้องกันควบคุมโรคในฟาร์ม (มอบน้ำยาฆ่าเชื้อโรค)	๑๐ ฟาร์ม	๑๐ ฟาร์ม		
	กิจกรรม รายงานการเฝ้าระวังโรคของฟาร์มเกษตรกรข่าย (แบบรายงานประจำเดือน, พ.ค. – ก.ย. ๖๖)	๕ ครั้ง	๕ ครั้ง		
	กิจกรรม ผสมเทียม ตรวจท้อง และติดตามลูกคลอดในฟาร์มเกษตรกรเครือข่าย	๑๐ ฟาร์ม	๕ ฟาร์ม		
	กิจกรรม				

๓. สรุปปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors)

ปัจจัยที่ส่งผลให้การดำเนินการตาม ตัวชี้วัด ด้านการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ (DLD Co-ordinator : DLD-C) บรรลุตามวัตถุประสงค์ ได้แก่

(๑) **ความพร้อมด้านอัตรากำลัง** หากทุกหน่วยงานมีบุคลากรปฏิบัติงานอย่างครบถ้วนทุกตำแหน่งและเลือกใช้เจ้าหน้าที่อย่างเหมาะสมตรงตามหน้าที่ จะทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(๒) **การให้ความร่วมมือของทุกหน่วยงาน** เนื่องจากตัวชี้วัดดังกล่าวเป็นการบูรณาการร่วมกันของทุกหน่วยงานในสังกัดกรมปศุสัตว์ที่มีภารกิจรับผิดชอบจังหวัดระยอง เพื่อร่วมกันเสนอแนะประเด็นปัญหาหรือความต้องการเร่งด่วนด้านปศุสัตว์ในพื้นที่จังหวัดระยอง และนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและให้บริการเกษตรกรและประชาชนในพื้นที่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถนำเอาแนวนโยบายของอธิบดีกรมปศุสัตว์ไปสู่การปฏิบัติจริงในพื้นที่ได้ และ

(๓) **งบประมาณในการดำเนินงาน** เพื่อให้สามารถบรรจุแผนงานอย่างครอบคลุมและมีคุณภาพยิ่งขึ้น

๔. ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ

ปัญหาขาดแคลนบุคลากร พบหน่วยงานในสังกัดกรมปศุสัตว์มีปัญหาดังกล่าวหลายหน่วยงาน เช่น สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดระยอง ปัจจุบันมีอัตรารวม ๑๐ อัตรา (ข้อมูล ณ วันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๖) เป็นข้าราชการ จำนวน ๘ อัตรา ได้แก่ ปศุสัตว์อำเภอเมืองระยอง ปศุสัตว์อำเภอบ้านค่าย ปศุสัตว์อำเภอนิคมน้ำจืด ปศุสัตว์อำเภอวังจันทร์ สัตวแพทย์ชำนาญงาน (กลุ่มพัฒนาสุขภาพสัตว์) เจ้าพนักงานสัตวบาล (สำนักงานปศุสัตว์อำเภอแกลง) เจ้าพนักงานสัตวบาล (กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์) เจ้าพนักงานสัตวบาล (สำนักงานปศุสัตว์อำเภอบ้านค่าย) และเป็นพนักงานราชการ จำนวน ๒ อัตรา ได้แก่ นายสัตวแพทย์ (กลุ่มพัฒนาสุขภาพสัตว์) ทั้ง ๒ อัตรา **ด้านกักกันสัตว์จันทบุรี** แม้อัตรากำลังครบถ้วนแต่ข้าราชการไปช่วยราชการที่หน่วยอื่นเป็นต้น จึงขอเสนอแนะให้กรมปศุสัตว์จัดสรรอัตรากำลังทดแทนตำแหน่งว่างดังกล่าวโดยเร็ว เพื่อให้สามารถให้บริการประชาชนในพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งตัวชี้วัดดังกล่าวต้องอาศัยการบูรณาการของหน่วยงานกรมปศุสัตว์ทุกหน่วยงานที่มีภารกิจรับผิดชอบจังหวัดนั้น ๆ ทำให้หน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ภูมิภาคต้องประชุมร่วมกับอีกหลายจังหวัด ประกอบกับภารกิจความรับผิดชอบในด้านอื่น ๆ ร่วมด้วย ส่งผลให้หัวหน้าหน่วยงานอาจไม่สามารถเข้าประชุมเองได้ทุกครั้ง ทำให้อาจไม่ได้รับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากหัวหน้าหน่วยงานที่ทรงคุณวุฒิอย่างครบถ้วน

ปัญหาขาดแคลนงบประมาณ สำหรับดำเนินการตามตัวชี้วัดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น งบประมาณสำหรับขนส่งเสบียงอาหารสัตว์จากศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์สระแก้วมาเก็บสำรองไว้ใช้กรณีฉุกเฉินภายในจังหวัดระยอง เพราะหากเกิดภัยพิบัติขึ้นจะสามารถให้ความช่วยเหลือเกษตรกรได้อย่างทันทั่วถึง